

Đồng Nai, ngày 10 tháng 4 năm 2015

**BÁO CÁO**  
**CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**ĐÁNH GIÁ CÔNG TÁC QUẢN LÝ KINH DOANH**  
*Cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2014*  
*Tại phiên họp Đại hội cổ đông thường niên năm 2015*

**Kính trình: ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG CÔNG TY CỔ PHẦN HÒA VIỆT**

Hội đồng quản trị chúng tôi gồm 5 thành viên:

1. Ông Phan Văn Tạo Chủ tịch HĐQT
2. Ông Lê Văn Khuê Ủy viên HĐQT
3. Ông Nguyễn Duy Khánh Ủy viên HĐQT
4. Ông Nguyễn Sĩ Khoa Ủy viên HĐQT
5. Ông Nguyễn Thanh Liêm Ủy viên HĐQT

Trong năm 2014, các thành viên Hội đồng quản trị (“HĐQT”) cùng Ban Giám đốc Công ty đã tích cực phối hợp làm việc thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh đã được Đại hội cổ đông thông qua.

**I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2014**

**1. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2014**

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	TH 2013	2014		So sánh (%)	
				KH	TH	TH14 /TH13	TH14 /KH14
A	B	C	1	2	3	4=3/1	5=3/2
1	Doanh thu	tỷ	1.038,3	1.050	824,5	79,4	78,5
2	Nộp ngân sách	"	25,5	25	15,2	59,7	61,0
3	Lợi nhuận trước thuế	"	45,0	46,5	25,1	55,7	53,9

Chỉ tiêu	TH 2013 (%)	KH 2014 (%)	TH 2014 (%)	Lãi cơ bản/ Cổ phiếu (VNĐ)	Tỷ suất LN/ Vốn CSH (%)	Tỷ suất LN/ Vốn ĐL (%)
4. Cổ tức	18	18	15	1.512	13,9	19,5

**2. Giải trình một số chỉ tiêu sản xuất kinh doanh**

Năm 2014, tình hình thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh của Công ty như sau: Tổng doanh thu đạt 824,5 tỷ đồng, chỉ bằng 79,4% so KH; Nộp ngân sách đạt 15,2 tỷ đồng, bằng 61% so KH; Lợi nhuận trước thuế đạt 25,1 tỷ đồng, bằng 53,9% so KH.

Hội đồng quản trị và Ban điều hành xin giải trình một số nguyên nhân sau:

**a. Tình hình chung của ngành thuốc lá trong nước**

- Năm 2014, Tình hình kinh tế thế giới vẫn chưa hết phức tạp và khó khăn (nợ công cNao ở Châu Âu chưa được giải quyết triệt để, tiềm ẩn rủi ro tác động xấu đến sự phát triển kinh tế khu vực và thế giới); Những thị trường xuất khẩu thuốc điều chỉnh của Tổng công ty (Bắc Triều Tiên, Trung Đông ...) vẫn còn nhiều bất ổn về mặt chính trị. Kinh tế trong nước vẫn tiềm ẩn nguy cơ tái lạm phát cao trong khi đó sức mua của người tiêu dùng vẫn chưa phục hồi.

- Đối với ngành thuốc lá thì giá cả các yếu tố đầu vào vẫn ở mức cao, giá các loại vật tư đầu vào vẫn còn tiếp tục biến động theo chiều hướng tăng (đặc biệt bắt đầu từ 1/8/2013, giá điện trong nước tăng 5%) gây áp lực lớn về giá thành sản phẩm, khả năng cạnh tranh và mặt bằng giá trong nước ảnh hưởng đến hiệu quả kinh doanh.

- Việc triển khai Luật Phòng, chống tác hại (“Luật PCTHTL”) của thuốc lá ngày càng sâu rộng, đặc biệt là các quy định in cảnh báo sức khỏe, cấm hút thuốc lá tại nơi công cộng cùng với các quy định về kiểm soát thuốc lá có tính hiệu lực pháp lý cao và chặt chẽ sẽ tiếp tục ảnh hưởng rất lớn đến tâm lý tiêu dùng thuốc lá của người dân, làm giảm sức cầu thuốc lá. Việc in cảnh báo sức khỏe bằng hình ảnh, đóng góp vào Quỹ Phòng, chống tác hại thuốc lá (“Quỹ PCTHTL”) cũng làm tăng chi phí đầu vào sản xuất của sản phẩm thuốc điếu.

- Do lợi nhuận cao, tình trạng buôn lậu thuốc lá, buôn bán hàng giả, hàng nhái vẫn tiếp diễn và sẽ phát triển mạnh nếu không có các biện pháp kiểm soát chặt chẽ của Nhà nước.

- Việc tiếp tục thực hiện các cam kết của Việt nam khi gia nhập WTO và Hiệp định Thương mại hóa ASEAN (ATIGA), trong đó có việc mở cửa thị trường thuốc lá, dỡ bỏ các hàng rào cản thuế quan và phi thuế quan sẽ là một thách thức lớn đối với sự tồn tại và phát triển của ngành công nghiệp thuốc lá nội địa.

- Chính những khó khăn trên tác động mạnh tới kết quả sản xuất kinh doanh của các công ty công ty sản xuất thuốc điếu trong ngành thuốc lá nói chung và các đơn vị cung cấp nguyên liệu nói riêng.

#### **b. Đối với Công ty**

- Do ảnh hưởng nặng nề của Luật PCTHTL, và tình trạng buôn lậu chưa thể kiểm soát được của nhà nước, các công ty sản xuất thuốc lá điều bị sụt giảm về sản lượng, và do đó, Công ty cũng gặp rất nhiều khó khăn trong việc tiêu thụ nguyên liệu, dẫn đến hàng tồn kho lớn.

- Ngoài ra, việc các khách hàng này chậm thanh toán tiền hàng, dẫn đến Công ty phải vay nợ ngân hàng nhiều, chi phí tài chính cao, ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh của Công ty.

- Tình hình sơ chế tách cọng nguyên liệu thuốc lá cạnh tranh rất gay gắt do năng lực chế biến của ngành tăng cao (xuất hiện thêm nhiều dây chuyền chế biến tại các đơn vị địa phương) trong khi đó nguồn nguyên liệu đầu vào khan hiếm.

- Thị hiếu tiêu dùng ngày càng dịch chuyển sang phân khúc sản phẩm trung đến cao cấp làm dư thừa một lượng không ít nguyên liệu nội địa cấp thấp khó tiêu thụ hoặc khó sử dụng tại các đơn vị.

#### **c. Chỉ đạo của Hội đồng quản trị:**

Hội đồng quản trị luôn chú trọng đến công tác quản trị, đã có những chỉ đạo kịp thời trong hoạt động sản xuất kinh doanh, thể hiện trên các mặt sau:

- Công tác thu hồi công nợ đầu tư vụ mùa 2013 - 2014 đã thu hồi được 100% tổng vốn đầu tư trong vụ.
- Hoàn chỉnh các thủ tục pháp lý thành lập Văn phòng đại diện Công ty tại thành phố Hồ Chí Minh ngày 18/12/2014.
- Hoàn thành dự án kho mát, đưa vào khai thác từ tháng 8/2014, bổ sung vào doanh số trong mảng kinh doanh kho bãi gần 1 tỷ đồng/tháng.
- Trong công tác chế biến, Công ty luôn chủ trương đặt “Thương hiệu Hòa Việt” lên hàng đầu do đó việc quản lý chất lượng sản phẩm được kiểm soát chặt chẽ.
- Công tác chăm sóc khách hàng đã được quan tâm đúng mức, căn cứ vào phân loại khách hàng, Công ty đã xây dựng các hình thức chăm sóc đa dạng như tổ chức các đoàn thăm viếng các đối tác với tần suất thích hợp, tổ chức các buổi hội thảo, tổng kết, tiệc chiêu đãi...
- Định kỳ hàng tháng Công ty thực hiện kiểm tra, rà soát sổ sách chứng từ tại các Chi nhánh, do đó luôn kiểm soát được tình hình tài chính của Công ty và các Chi nhánh. Điều tiết và sử dụng nguồn vốn của Công ty đúng mục đích, chặt chẽ, chủ động và linh hoạt, đạt hiệu quả cao. Ngoài ra, Công ty luôn theo dõi, nắm bắt giá cả thu mua nguyên liệu tại các Chi nhánh, kịp thời điều chỉnh các chính sách về giá trong thu mua.
- Công tác đoàn thể hoạt động có hiệu quả, tạo được môi trường kết nối nội bộ tốt, chung sức cùng nhau vượt qua các khó khăn để hoàn thành các mục tiêu.

## **II. CÁC CÔNG TÁC QUẢN LÝ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

### **1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban giám đốc**

- Ban Giám đốc công ty đã tổ chức thực hiện đầy đủ và nghiêm túc những nội dung của Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị, triển khai đến từng cán bộ quản lý, phòng ban và chi nhánh nhằm mang lại hiệu quả cao cho Công ty trong năm 2014.
- Tuân thủ đầy đủ các quy định của pháp luật, các quy định, quy chế của Công ty trong công tác điều hành sản xuất kinh doanh.
- Chủ động trong công tác thị trường, tích cực chăm sóc khách hàng, nâng cao chất lượng sản phẩm, nâng cao uy tín của Công ty.
- Chú trọng việc thực hiện đào tạo nguồn nhân lực cho Công ty, thực hiện tốt công tác phân phối tiền lương, tiền thưởng đảm bảo thu nhập cho người lao động.

### **2. Hoạt động của Hội đồng quản trị**

- Hội đồng quản trị thực hiện chức năng, nhiệm vụ của mình tuân thủ đúng qui định pháp luật, Điều lệ công ty và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông. Hội đồng quản trị thông qua quyết định bằng hình thức biểu quyết tại các cuộc họp hoặc thực hiện nghị quyết bằng văn bản. Hàng năm HĐQT đều báo cáo tình hình hoạt động của công ty thông qua báo cáo hàng tháng.
- Phối hợp chặt chẽ với Ban kiểm soát Công ty giám sát Công ty trong việc triển khai những nghị quyết đã ban hành nhằm thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được Đại Hội đồng Cổ đông thông qua trên cơ sở tuân thủ điều lệ của Công ty và chính sách của Nhà nước.
- Chỉ đạo và giám sát Ban giám đốc tổ chức thực hiện triển khai những nội dung của nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị công ty đến từng cán bộ quản lý,

phòng ban, đơn vị. Xem xét và quyết định phê duyệt những nội dung trong công tác đầu tư, mở rộng sản xuất kinh doanh.

- HĐQT luôn theo sát hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, kịp thời đưa ra giải pháp nhằm quản lý sản xuất tốt, phát triển các vùng trồng, thị trường tiêu thụ, đẩy mạnh xuất khẩu, kiểm soát chi phí, đảm bảo thu nhập và việc làm cho người lao động.

**a. Quản trị công ty:**

- Trong năm 2014, Hội đồng quản trị đã cho ban hành, sửa đổi các quy định, quy chế, cụ thể:

- + Quy chế làm việc của Hội đồng quản trị;
- + Quy chế đối thoại nơi làm việc
- + Quy chế chi phí dịch vụ, hoa hồng trong giao dịch môi giới xuất khẩu;
- + Quy chế liên tịch làm việc giữa Đảng ủy, HĐQT và các tổ chức chính trị xã hội.

- Tiếp tục rà soát để ban hành: Quy chế quản lý điều hành Công ty theo mô hình tổ chức mới.

**b. Công tác sản xuất kinh doanh**

- Chỉ đạo thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2014.
- Đề xuất kế hoạch sản xuất kinh doanh 2015 trình Đại hội đồng cổ đông.

**c. Công tác đầu tư**

- Chỉ đạo hoàn thành xong dự án kho mát để đưa vào khai thác.
- Chỉ đạo thực hiện dự án xây dựng 8.000 – 10.000m2 kho thường để sử dụng và cho thuê.
- Chỉ đạo tiến hành tu sửa và cải tiến dây chuyền thuốc lá tẩm từ Chi nhánh Viện KTKT thuốc lá tại TP. Hồ Chí Minh.

**d. Họp và ban hành Nghị quyết**

- Trong năm 2014, HĐQT đã tổ chức 01 phiên họp Đại hội đồng cổ đông, 04 phiên họp định kỳ của Hội đồng quản trị, và 02 phiên họp bất thường; ban hành 7 Nghị quyết, cụ thể:

TT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung
1	01/NQ-CPHV	14/1/2014	- Thông qua kết quả SXKD năm 2013 và kế hoạch SXKD năm 2014. - Thông qua chương trình và phân công tổ chức Đại hội cổ đông thường niên năm 2014. - Thông qua các nội dung công việc đã giao Ban điều hành thực hiện, chi tiết theo biên bản họp.
2	02/NQ-CPHV	31/3/2014	- Thông qua kết quả thực hiện kế hoạch SXKD quý 1 năm 2014, kế hoạch SXKD Quý II năm 2014. - Thông qua các nội dung sẽ thông qua tại Đại hội cổ đông thường niên năm 2014 - Thông qua các báo cáo của Công ty tại Đại hội cổ đông năm 2014. - Thông qua phương án phân phối lợi nhuận và trích lập các quỹ năm

TT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung
			<p>2013.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Thông qua quyết toán chi trả thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2013 và đề xuất mức chi trả thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2014.</li> <li>- Thông qua các nội dung công việc đã giao Ban điều hành thực hiện, chi tiết theo biên bản họp.</li> </ul>
3	03/NQ-CPHV	25/4/2013	<p>ĐHĐCĐ thông qua:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Các báo cáo tổng kết của Công ty.</li> <li>- Báo cáo tài chính năm 2013 đã kiểm toán.</li> <li>- Số liệu phân phối lợi nhuận 2013, trích lập các quỹ, cổ tức 2013.</li> <li>- Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2014.</li> <li>- Kế hoạch trả cổ tức năm 2014.</li> <li>- Quyết toán chi phí thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2013; thông qua mức thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2014.</li> <li>- Việc uỷ quyền cho Ban Kiểm soát tuyển chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2014 cho Công ty Cổ phần Hoà Việt.</li> <li>- Việc miễn nhiệm thành viên Hội đồng quản trị của nhiệm kỳ 2010-2015 đối với Ông Trần Văn Quang.</li> <li>- Kết quả bầu thay thế thành viên Hội đồng quản trị của nhiệm kỳ 2010-2015. Thành viên Hội đồng quản trị thay thế: Ông Nguyễn Sĩ Khoa.</li> </ul>
4	05/NQ-CPHV	23/7/2014	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thông qua kết quả thực hiện kế hoạch SXKD Quý II năm 2014 và kế hoạch SXKD Quý III năm 2014.</li> <li>- Thông qua chủ trương xây dựng từ 8.000m<sup>2</sup> đến 10.000m<sup>2</sup> kho thường.</li> <li>- Thông qua việc tổ chức Kỷ niệm 25 năm thành lập Công ty vào ngày 31/7/2014.</li> </ul>
5	06/NQ-CPHV	12/9/2014	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thông qua chủ trương tách thửa đất số T00056.QSDĐ/QĐ.CT.UBT được UBND tỉnh Đồng Nai cấp ngày 08/11/2001 có diện tích khoảng 5,4 ha trong tổng diện tích 21,2 ha của Công ty cổ phần Hòa Việt cho Công ty thuốc lá Sài Gòn làm thủ tục đăng ký quyền sử dụng đất theo đúng các quy định hiện hành của Nhà nước về quản lý đất đai.</li> <li>- Thông qua Chủ trương giải thể Chi nhánh Công ty cổ phần Hòa Việt tại An Giang</li> </ul>
6	07/NQ-CPHV	17/10/2014	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thông qua kết quả thực hiện kế hoạch SXKD 9 tháng năm 2014 và kế hoạch SXKD Quý IV năm 2014</li> <li>- Thông qua Kế hoạch triển khai vụ mùa 2014-2015.</li> <li>- Thông qua chủ trương tìm kiếm thêm nguồn nguyên liệu gia công xuất khẩu và sản xuất xuất khẩu.</li> </ul>

<b>TT</b>	<b>Số Nghị quyết</b>	<b>Ngày</b>	<b>Nội dung</b>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thông qua chủ trương nghiên cứu xây dựng chương trình cải tiến chất lượng nguyên liệu cho các vùng trồng.</li> <li>- Thông qua việc xây dựng định biên lao động cho toàn Công ty.</li> <li>- Thông qua việc hoàn thiện các thủ tục trong công tác bàn giao Chi nhánh Viện KTKT TL tại TP. Hồ Chí Minh.</li> <li>- Thông qua quỹ lương năm 2014 của Công ty, bình quân 6.600.000đ/người/tháng.</li> <li>- Thông qua việc: hoãn thực hiện dự án kho thường (diện tích 8.000 – 10.000m<sup>2</sup>) trong năm 2014.</li> <li>- Thông qua hạn mức vay vốn tại các ngân hàng thương mại phục vụ sản xuất kinh doanh.</li> </ul>
7	08/NQ-CPHV	27/11/2014	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thông qua việc thành lập Văn phòng đại diện tại TP. Hồ Chí Minh tại Số 10, đường Đông Hồ, phường 8, quận Tân Bình, TP. Hồ Chí Minh.</li> <li>- Thông qua việc Bổ nhiệm Trưởng văn phòng đại diện – Bà Đặng Thị Thu Thảo –P. Giám đốc Công ty CP Hòa Việt.</li> </ul>

- Chuẩn bị tài liệu trình Đại hội đồng cổ đông và tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2015.

- Tổ chức thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

**e. Thù lao và chi phí hội họp của Hội đồng quản trị**

Tổng chi phí thù lao, hội họp của Hội đồng quản trị năm 2014 đã chi là 535.500.000 đồng.

**III. MỤC TIÊU, PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2015**

- Tập trung nguồn lực tổ chức thành công Đại hội cổ đông thường niên của Công ty Cổ phần Hòa Việt năm 2015.

- Đề xuất với Đại hội đồng cổ đông về nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2015 của Công ty, cụ thể như sau:

- Tổng doanh thu: 725.000 triệu đồng
- Nộp ngân sách (thuế TNDN): 3.500 triệu đồng
- Lợi nhuận trước thuế: 22.000 triệu đồng

- Tiếp tục thực hiện tái cơ cấu tổ chức Công ty theo hướng tinh gọn, hiệu quả.

- Theo dõi, giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, tài chính, kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty.

- Phối hợp với Ban Giám đốc, Ban kiểm soát để tăng cường quản lý, điều hành Công ty đạt hiệu quả.

- Giám sát và tổ chức thực hiện các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, nghị quyết của Hội đồng quản trị.

- Thực hiện đầy đủ các quyền và nghĩa vụ khác được quy định trong Điều lệ hoạt động và các quy chế, quy định của Công ty.
- Thực hiện báo cáo định kỳ hoặc theo yêu cầu của Tổng Công ty về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và tài chính của Công ty.
- Phối hợp với các cơ quan chức năng thực hiện tái cơ cấu Tổng công ty thuốc lá Việt Nam theo đề án đã được phê duyệt.
- Định hướng Công ty theo đúng các mục tiêu theo định hướng của Tổng Công ty, xin ý kiến Tổng Công ty về các vấn đề như phương hướng chiến lược, kế hoạch kinh doanh, chia cổ tức...

#### **IV. MỘT SỐ ĐỊNH HƯỚNG NHẪM THỰC HIỆN KẾ HOẠCH 2015**

- Phối hợp với Tổng công ty xây dựng đề án vùng trồng để phát triển bền vững sản lượng cũng như chất lượng nguyên liệu cho 10 năm tới, trong đó có sự tham gia của các Công ty thuốc lá điếu, để có giải pháp đồng bộ gắn kết từ Công ty nguyên liệu tới Công ty thuốc điếu. Nhằm xây dựng chiến lược tổng thể phát triển Công ty trong dài hạn, khẳng định vai trò chủ đạo của Công ty trong sản xuất và kinh doanh nguyên liệu thuốc lá.
- Xây dựng lại tiêu chuẩn phân cấp nguyên liệu vì tiêu chuẩn phân cấp nguyên liệu cũ TCN 26-1-02 chưa phù hợp với một số khách hàng của Công ty nguyên liệu.
- Làm việc với Tổng công ty tiếp tục hỗ trợ, tạo điều kiện trong việc cung cấp nguyên liệu dài hạn giữa Công ty Cổ phần Hòa Việt với các công ty thuốc điếu trong tổ hợp. Làm cầu nối giữa các đơn vị sản xuất và sử dụng nguyên liệu thuốc lá trong Tổ hợp để tạo điều kiện thực hiện định hướng nội địa hóa nguyên liệu trong cơ cấu sử dụng nguyên liệu và khuyến khích sử dụng nguyên liệu trong nội bộ.
- Tích cực triển khai các giải pháp đã xây dựng để hoàn thành các chỉ tiêu các kế hoạch SXKD năm 2015.
- Tiếp tục triển khai có hiệu quả Đề án tái cơ cấu, có phương án sử dụng hiệu quả các cơ sở vật chất đã tiếp nhận từ Chi nhánh Viện KTKT thuốc lá tại TP. Hồ Chí Minh.
- Tăng cường đầu tư những vùng nguyên liệu có chất lượng cao; nghiên cứu cải tiến chất lượng, đa dạng hóa sản phẩm, tạo ra sản phẩm có tính khác biệt và đặc thù đáp ứng nhu cầu của các đơn vị sản xuất thuốc điếu trong việc phối chế sản phẩm thuốc điếu trung, cao cấp.
- Thực hiện các giải pháp để nâng cao chất lượng nguyên liệu thuốc lá và nguyên liệu đã qua sơ chế.
- Tiếp tục thực hành tiết kiệm chống lãng phí. Rà soát, xây dựng và ban hành đầy đủ các định mức chi phí, định mức kinh tế kỹ thuật nhằm giảm giá thành sản phẩm, nâng cao sức cạnh tranh. Tăng cường kiểm tra, kiểm soát công nợ, chi phí và hàng tồn kho; tái cơ cấu nguồn vốn, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn.
- Tăng cường phối hợp với chính quyền địa phương và các đơn vị thành viên Hiệp hội Thuốc lá Việt Nam trong đầu tư sản xuất và thu mua nguyên liệu; có phương pháp quản lý sản phẩm đầu tư phù hợp, cải tiến công tác giao nhận, tạo điều kiện luân chuyển nhanh hàng hóa và giảm tồn kho.

- Quan tâm chăm sóc khách hàng truyền thống, tích cực tìm kiếm thêm khách hàng và thị trường mới; chú ý các hoạt động xúc tiến thương mại, nâng cao hình ảnh thương hiệu của Công ty; khai thác hiệu quả cơ sở vật chất và máy móc thiết bị.
- Cải thiện chất lượng dịch vụ chế biến để thỏa mãn yêu cầu khách hàng và tăng sức cạnh tranh của Công ty.
- Chú trọng công tác đào tạo nâng cao chất lượng nguồn nhân lực đáp ứng yêu cầu SXKD; xây dựng đội ngũ lãnh đạo kế thừa, tạo điều kiện để lao động trẻ học tập và phát huy năng lực. Đảm bảo đời sống và việc làm, thực hiện tốt chế độ, chính sách đối với người lao động. Xây dựng hệ thống thang, bảng lương theo quy định mới.
- Tích cực tham gia thực hiện chương trình “Trách nhiệm xã hội trong sản xuất thuốc lá”. Duy trì tốt mối quan hệ với chính quyền địa phương tại trụ sở của Công ty và nơi có đầu tư vùng trồng.
- Phối hợp với các phòng ban Tổng công ty tiếp tục nghiên cứu, thực hiện phương án bán bớt phần vốn góp của Tổng công ty tại Công ty Cổ phần Hòa Việt, đảm bảo hiệu quả và tuân thủ các quy định của pháp luật./.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Phan Văn Tạo**